

喬鼎資訊(3057) 2020年營運說明暨未來展望

主講人：喬鼎資訊董事長 李志恩

日期: 2020年12月22日

排除責任之聲明：

喬鼎資訊股份有限公司對於現狀、期待與預測的內容是前瞻性的陳述，實際的結果可能因為已知或未知之風險、不確定性及其他之因素，而與前瞻性的陳述所包含或暗示的內容有明顯出入。這些前瞻性陳述並不是喬鼎資訊對未來履行的保證，因此您不應依賴此前瞻性的陳述。除非法律有所要求，否則不論日後有所發生的新資訊、事件等，喬鼎資訊不負更新、更正任何前瞻性陳述內容的責任。

議程

(共計40分鐘)

1

公司營運現況

5 min

2

2020年的危機與轉機

10 min

3

2021年的執行重點

15min

4

結語 暨 Q&A

10 min

公司營運現況

公司簡介



- 喬鼎資訊 (PROMISE Technology, Inc. , 股票代號：3057) 於1988年在美國加州創立, 深耕儲存領域30年, 全球市場皆獲肯定
- 全球員工200位, 研發人數約佔35%, 在台灣、美洲、歐洲、日本、大陸、亞太及中東等策略版圖皆已建立銷售服務體系, 提供全球客戶最即時的支援與售後服務
- 致力提供各垂直產業創新的儲存解決方案, 與多家全球首屈一指的領導廠商合作, 提供垂直領域整合儲存解決方案, 專精的領域包括：多媒體、監控、IT/Cloud...等



Founded

San Jose, USA , Dec. 1988
IPO in Taiwan, Dec., 2002



Employees

200 Total, 35% R&D



Alliance

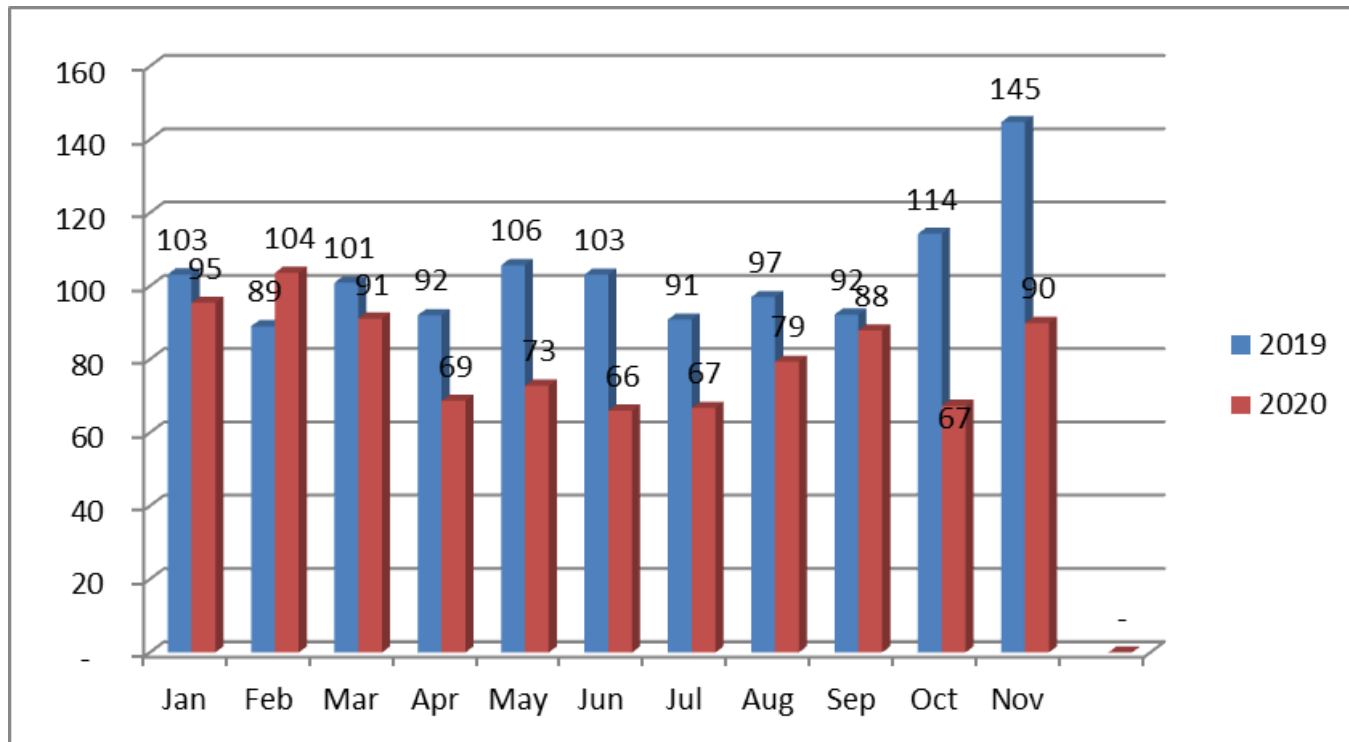
Global First Tier Companies
Global Leading Ecosystem
Partners by Vertical



Achievement

World's First H/W
- iSCSI RAID Storage System
- RAID with Thunderbolt™ Technology
Leading Technology of Storage HBA RAID Card

營收比較表 (Sales Revenue, 2020 vs. 2019 Jan. ~ Nov.)



綜合損益表 (Income Statement, 2020 vs. 2019 Jan. ~ Sep.)

單位：新台幣佰萬元

綜合損益表 (單位:新台幣佰萬元)	2020				2019				variance
	Q1	Q2	Q3	Jan~Sep	Q1	Q2	Q3	Jan~Sep	
營業收入	290	208	234	732	293	301	280	874	(142)
營業毛利	94	64	71	229	81	112	89	283	(54)
%	32%	31%	30%	31%	28%	37%	32%	32%	-1.06ppt
營業費用	134	117	105	356	164	168	159	492	(136)
%	46%	56%	45%	49%	56%	56%	33%	56%	-7.61ppt
營業淨(損)利	(41)	(52)	(34)	(127)	(83)	(56)	(72)	(210)	83
本期淨(損)利	(48)	50	(31)	(29)	(85)	(60)	(81)	(227)	198
%	-16%	24%	-13%	-4%	-29%	-20%	-29%	-26%	22.04ppt

2020年的危機與轉機

2020年的危機 —

危機的主要外在因素:

一. 中美貿易戰的影響



二. 新冠肺炎疫情的衝擊

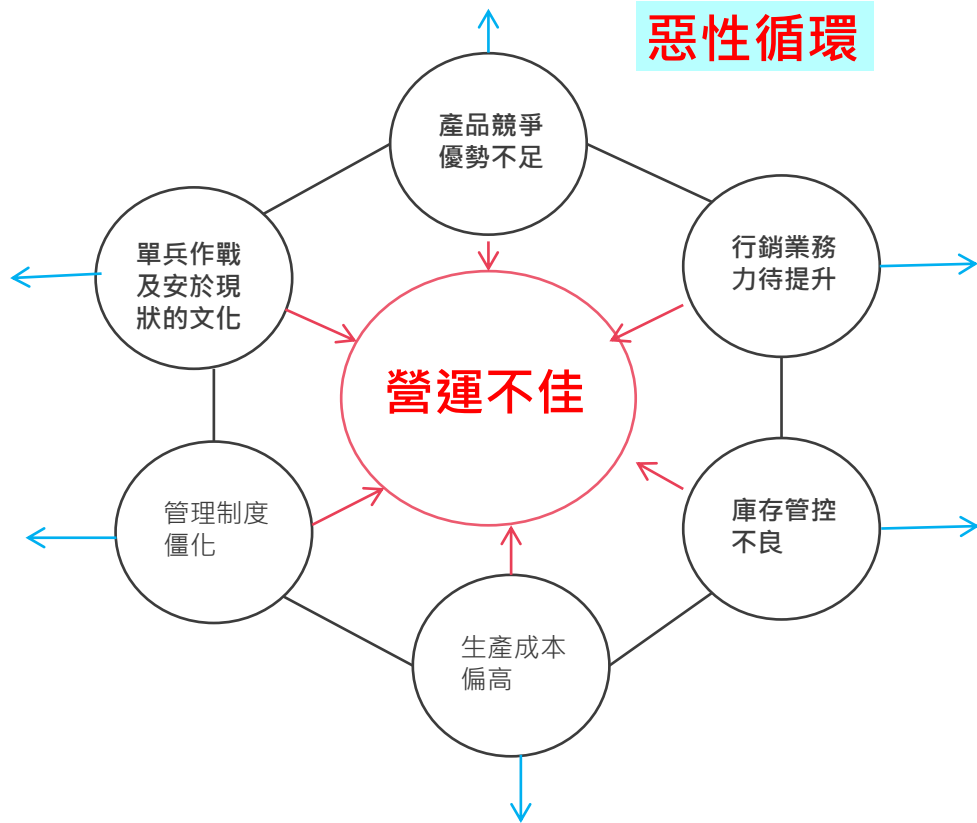


三. 大客戶業績的崩落



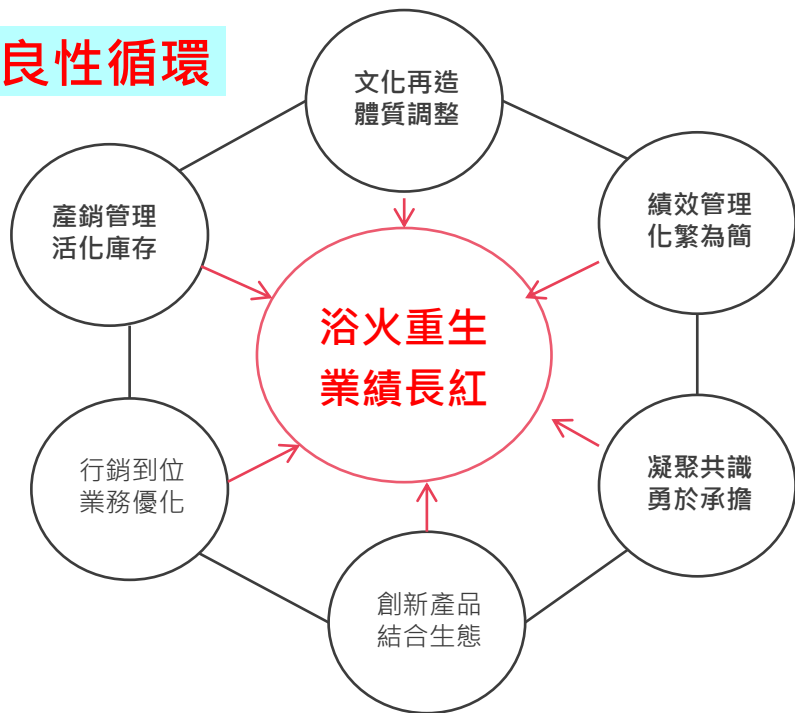
危機的主要內在問題： 惡性的循環所導至的營運不佳

- 一. 產品競爭優勢不足
- 二. 行銷業務力待提升
- 三. 庫存管控不良
- 四. 生產成本偏高
- 五. 管理制度僵化
- 六. 單兵作戰及安於現狀的文化



氣夠長, 危機就是轉機 - 浴火重生的機會

良性循環



轉機 1 - 文化再造 體質調整

轉機 2 - 績效管理 化繁為簡

轉機 3 - 凝聚共識 勇於承擔

轉機 4 - 創新產品 結合生態

轉機 5 - 行銷到位 業務優化

轉機 6 - 產銷管理 活化庫存

2021年的執行重點



01 教育訓練

- 文化再造 績效管理 團隊合作 勇於承擔

02 產品聚焦

- 產品創新 技術獨特 市場需求 客戶滿意:

03 行銷業務

- 結合生態 數位行銷 應用導向 借力使力

04 庫存管理

- 產銷協調 及時供應 活化庫存 提升毛利

05 後勤支援

- 優化生產 數位支援 工程財會 同舟共濟

結語

結語：

STEP 1

現金平衡

Q2 2020 (營運)

STEP 2

轉虧為盈

Q2 2021

STEP 3

重返榮耀

Q4 2021

氣夠長, 危機就是轉機
- 浴火重生的機會



感謝您的蒞臨及聆聽!

Any Question?